

藤田観光グループ  
第79期 事業報告

平成23年1月1日～平成23年12月31日

株主・投資家の皆さまへ

Business Report



椿山荘 レストラン木春堂・個室「五慶庵」から望む満開の桜

藤田観光株式会社

証券コード：9722



## ごあいさつ

株主の皆様には、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

東日本大震災より1年が経過いたしました。本年も事業を通じ、被災地の産業復興のお役に立てるよう取り組んでまいります。

ここに平成23年度の概況につきまして、ご報告申し上げます。

代表取締役社長 末澤 和政

## 平成23年度概況

平成23年度は、年初より企業収益は回復傾向にありましたが、デフレの継続もあり、本格的な景気回復には至らない中、3月11日に発生しました東日本大震災、加えて原発問題は、当社のみならず日本経済全体に深刻な影響を与えました。とりわけ、震災直後、ビジネス需要の著しい低下、加えて訪日外国人旅行者の大幅な減少など、当社を取り巻く環境は、非常に厳しいものとなりました。

### 選択と集中

そのような環境下において、当社グループでは先ず「選択と集中」を推進しました。平成23年6月末に島原観光ホテル小涌園の営業を終了、さらに、一部事業所の構造的に割高な賃料負担を一括引当金として処理するほか、フォーシーズンズホテルグループとの業務提携契約を平成24年12月31日をもって終了するなど、選択を進めると同時に、高収益、効率的な事業展開が期待できる仙台、広島、新宿への進出を決定しました。また、競争力を一層強化するため、大阪太閤園の隣接地を取得しました。

### 商品力の強化

次に、お客様のニーズや動向の新たな変化に対応すべく、グループ各ホテルにおいて、短期滞在商品などの品揃えを充実させ、宿泊人員の確保、売上の拡大に努めるなど「商品力の強化」に取り組んでまいりました。また、芸術や文化の振興・支援の一環として、当社グ

グループが保有する歴史的・文化的資産を通じ、お客様に「本物」をご提供してまいりました。「平成の大改修」を終えた椿山荘三重塔では、新たに「圓通閣」という名を授かり、奉安された聖観世音菩薩を参拝していただけるようになりました。また、東京藝術大学教授方のご協力のもと、芸術作品の定期展示、そして新たな視点を取り入れたワイン品評会を開催しました。さらに、若手アーティストの作品発表の場として、当社レストランオリジナルレトルトカレーのパッケージにデザインを起用しました。一方、5月には「東日本大震災復興支援募金ディナー」や「ふくしまの地酒応援フェア」、「ググとぐんまの地酒祭り」を実施するなど事業を通じて、被災地の復興支援にも努めてまいりました。またこのような取り組みの結果、平成23年末に発売されたミシュランガイド2012にて「フォーシーズンズホテル椿山荘 東京」が5年連続、「ホテルグレイスリー田町」と「ホテルフジタ奈良」が初めて選ばれるなど当社グループの3つのホテルがそれぞれ「快適なホテル」として高い評価を受けました。

## 中期経営計画を策定

「選択と集中」、「商品力の強化」に加え、将来に向けて成長する企業へ変革していくために、中期経営計画を策定しました。平成24年度を初年度とする当中期経営計画には「事業構造の強化」「お客様のニーズを捉え、それに応える技術・技能の強化」の2点を主要課題と捉えております。お客様一人ひとりが期待し、望まれる一段上のサービスを提供するために、高いサービス力と魅

力ある施設の確保と維持、加えて、徹底した効率化による生産性の向上を基盤に、改革、成長をし続ける企業を目指します。尚、本計画の詳細につきましては5～6ページをご参照ください。

## 平成23年度実績

以上のような取り組みに加え、コスト面において、従業員の一時的な処遇変更を始め、業務の内製化や人員配置の効率化による人件費の削減、更に省エネ機器の導入による水道光熱費の削減など、あらゆる分野のコストを改めて見直し、一層の削減に努めました。結果として、平成23年度の売上高は、573億円と前期比68億円の減収となりましたが、経常利益は、前期比8億円減益ながら10億円を確保し、震災後の5月に発表しました業績予想を上回る利益となりました。また一方で、特別損失を48億円計上しました。これは、震災による一時的な損失や、投資有価証券の評価損の計上のほか、平成24年度より実施する「事業構造の強化」へ向けた施策の一部を前倒しで実施したことによるものです。この結果、当期純損失は35億円となりました。

中期経営計画の初年度となる今年は、この計画を着実かつスピード感をもって推進してまいります。株主の皆様におかれましても、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を何卒お願い申し上げます。

## 被災地復興に向けて

当社は平成20年度より「ふるさと発展のお手伝い」として、日本各地の名産品や歴史文化を広めてまいりました。震災後、地域の皆様との「絆」は、我々にとって一層大切なものとなり、様々なイベントを通じて、継続的な被災地支援を行っております。

### シェフ・サービススタッフの有志が集結し、東日本大震災復興支援募金ディナーを開催

「被災された皆様のために何かできることはないか」というお客様のご提案をきっかけに、趣旨に賛同いただいた、シェフやサービススタッフが企業・レストランの垣根を越えボランティアとして椿山荘に集結し、5月17日（火）「東日本大震災復興支援募金ディナー」を開催しました。

5名の名だたるシェフが競演、被災地の食材を使用したコース料理をご提供し、ロビーには地産品の直売コーナーも設けました。尚、お客様から頂戴した会費の一部は、日本赤十字社を通じて被災地に寄付しました。



協力:大和リゾート株式会社、フォーシーズンズホテル椿山荘 東京SPA会員の皆様



写真左より:小峰敏宏様、村田真吾(当社)、上柿元勝様、ダニエル・バケ(当社)、鎌田雅之様



### がんばろう日本! ふるさと復興のお手伝い

同じく5月には「ふるさと復興企画」として、「ふくしまの地酒応援フェア」「ググっとぐんまの地酒祭り」を開催しました。ふるさととの絆、心の絆を大切にするというイベントの趣旨のもと、多くのお客様にご参加いただきました。

また、椿山荘にて開催されたビュッフェ「はたるのタベ」において一部東北の食材を使用しました。



さらに、10月には椿山荘、フォーシーズンズホテル椿山荘 東京のレストランにて、福島県産米もお選びいただけるサービスを開始いたしました。



農産物を継続的に購入することで、少しでも被災地および風評被害に遭われた地域の支援となるよう消費の喚起を図ってまいりました。



## 文化・芸術を未来に繋ぐ

当社は歴史ある文化や芸術に触れるイベントを多数開催し、皆様に上質な時間をご提供してまいりました。

### 命名 椿山荘三重塔「圓通閣」

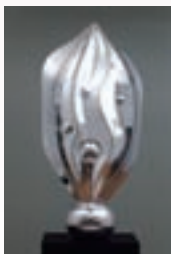
貴重な文化財を未来へ受け継ぐために、平成22年度より行いました椿山荘三重塔「平成の大改修」は無事落慶を迎え、臨済宗相国寺派の有馬頼底管長猊下より新たに「圓通閣」と命名されました。また、初重は天井に描かれていた「宝相華」と呼ばれる唐草模様を復元、「聖観世音菩薩」を奉安しました。日中は参拝いただけますので、是非お越しください。



### 東京藝術大学教授 作品展示

9月12日（月）より椿山荘のロビーにて東京藝術大学教授の作品展示を開始しました。

より多くの皆様に芸術を身近に楽しんでいただきたいという同大学と当社の思いが一致し実現したものです。同大学学長の宮田亮平様、同じく教授の深井隆様の作品に続き、第3回は美術



鳥たちの時間 / 池田政治 作

学部長である池田政治様の作品を平成24年3月14日（水）から平成24年5月15日（火）までの期間限定で展示しており、初日に行われた記念式典では、同大学教授松下功様の作曲による演奏も行われました。

### 椿山荘 × 地域の“絆”

椿山荘選書「歴史」・「椿」を発行

地元地域の皆様のご協力のもと、椿山荘周辺地域とそこに生きた人々の歴史を紐解く、椿山荘選書「歴史」と椿を題材にした椿山荘選書「椿」の2冊を発行しました。

### 若手アーティストがデザインしたレトルトカレーを発売

11月よりビーフ、ポーク、チキン、シーフード、野菜、タイ式カレーの全6種類の当社オリジナルレトルトカレーの販売を開始しました。若手アーティスト集団「団・DANS」の斬新なデザインをパッケージに起用し、見た目も楽しいカレーです。椿山荘や太閤園、箱根小涌園などで販売しております。



椿山荘欧風カレー  
(ポーク) 1個600円

### ワイン品評会「日本で飲もう最高のワイン2011」を開催

9月3日（土）、専門家に加え、愛好家による審査という新たな試みを採用したワイン品評会「日本で飲もう最高のワイン2011」を開催しました。さらに9月16日（金）にはテイスティング・パーティーを開催し、参加いただいたお客様に世界中から出品された中から選ばれた「最高」のワインをご堪能いただきました。品評会は平成24年5月にも予定しており、今後もグループ全体で日本のワイン文化の発展に貢献してまいります。



# 中期経営計画を策定

当社では平成24年度から平成26年度の3ケ年を対象とする中期経営計画を策定しました。

当計画では、1.事業構造の強化 2.お客様のニーズを捉え、それに応える技術・技能の強化を柱としています。

そして原点に立ち返る「サービス立社」を将来像と定め、「お客様一人ひとりが期待し、望まれる一段上のサービスを提供するために、高いサービス力と魅力ある施設を確保し、維持し、徹底した効率化による生産性の向上を基盤に、改革、成長し続ける企業」を実現いたします。

## 1. 事業構造の強化

### ① 既存事業の収益力強化

### ② 将来の成長への布石

### ③ 基盤強化

## ① 既存事業の収益力強化

### ■ 椿山荘・太閤園事業の方針と主要施策

#### 事業方針

- ・コア事業である目白（椿山荘・ホテル）に積極投資を行い、「世界をもてなす、日本がある。ホテル椿山荘東京」をコンセプトに、施設の魅力度を向上
- ・需要がある太閤園に宴会施設を増強

#### 主要施策

- ①新しいお客様層を意識した設備の強化
- ②プライダル事業の強化
- ③目白の一体化により、お客様への利便性の向上、運営の効率化

椿山荘とフォーシーズンズホテル椿山荘 東京は、平成25年1月1日より「ホテル椿山荘東京」となります。両施設の強みを活かし運営を1体化するとともに、平成26年までの3年間に約70億円の投資を行います。

客室の拡張や庭園が一望できるバスルームなどの改装に加え、今までにないお食事やティータイムをお楽しみいただけるようリバーサイドカフェやスイーツに特化したライブキッチンの新設を予定。また結婚式や披露宴で幅広いニーズにお応えできるよう取り組んでまいります。

#### 太閤園 旧桜宮会館跡地に新施設を計画(平成25年春 完成予定)

太閤園に隣接する旧桜宮会館跡地に、新たな顧客層を取込むためにプライベート感のある、独立した宴会場の建設に着手し、太閤園の営業スペースを拡大します。

### ■ ワシントンホテル事業の方針と主要施策

#### 事業方針

- ・赤字・低収益事業から高収益事業へ
- ・スクラップ&ビルドを促進し体質を強化
- ・全事業所を黒字へ転換する

#### 主要施策

##### 【選択と集中】

- ①需要の高い首都圏、地方主要都市に宿泊主体で新規拠点を確保
- ②赤字・低採算事業所の抜本的対策と事業撤退

##### 【競争力の強化】

- ①平日ビジネス需要に加え、国内外の都市型観光客も取り込む施設仕様・サービスの充実
- ②女性客、若者、外国人獲得を意識した客室改装やIT機器、アメニティの充実

## ワシントンホテル新規出店情報

当社のこれまでの運営ノウハウに新たな視点を取り入れ、利便性・効率性・居住性をより一層追求した新たなビジネスモデルとなるワシントンホテルが開業します。



平成25年春オープン

仙台ワシントンホテル

所在地：宮城県仙台市  
青葉区中央4丁目10番4号  
予定客室数：223室



平成25年秋オープン

広島ワシントンホテル

所在地：広島県広島市中区  
新天地2-10  
予定客室数：266室



平成27年春オープン

新宿東宝ビル ワシントンホテル(仮称)

所在地：東京都新宿区  
歌舞伎町1丁目19番1号  
予定客室数：970室

※写真は完成イメージです。

## ② 将来の成長への布石

### ■ ノウハウ事業の拡大

当社に蓄積された様々な事業運営ノウハウを外部へ販売する余地が大きいと考え、フランチャイズ・運営受託の積極推進や清掃・装花・映像事業等の事業拡大のために経営資源を積極的に投入します。

#### 東京大学新設センターの運営業務を受託

ノウハウ事業の一環として、平成24年4月に開業する東京大学本郷キャンパス内「伊藤国際学術研究センター」の運営受託を開始、レストランや会議場やホールの運営を行います。

### ■ 海外需要の取込み

海外拠点を増やし、団体客に加え個人および富裕層へも販売を拡大して、インバウンドの集客を更に強化します。

## ③ 基盤強化

大幅な組織改編等を行い施策実行のスピードアップを図ると同時に、効率的な事業運営体制に変更します

## 2. お客様のニーズを捉え、それに応える技術・技能の強化

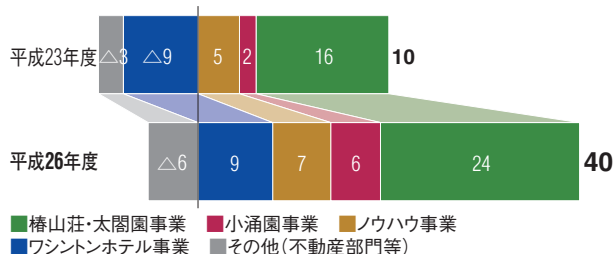
サービス・料理などにおいて最上級、最先端の技術・技能を身につけるため、従業員の研修や海外留学を含め教育等を強化します。

### ■ 中期経営計画施策後の数値

	平成23年度(実績)	平成26年度
経常利益	10億円	40億円
ROA	1.1%	4.5%
営業CF	31億円	75億円
(平成21~23年度累計)		(平成24~26年度累計)
投資	126億円(※1)	180億円
研修費(※2)	0.3億円	6億円

(※1) 太閤園隣地取得27億円を含む3年間累計126億円  
(※2) 個の技術・技能を磨く費用

### ■ 各事業の利益水準 経常利益 (億円)



※経常利益は連結消去を含む

■ 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当 期	前期末比
	平成23年12月31日現在	増減
<b>資産の部</b>		
流 動 資 産	12,277	△1,695
固 定 資 産	83,641	409
有 形 固 定 資 産	59,054	946
無 形 固 定 資 産	640	255
投 資 そ の 他 の 資 産	23,947	△791
資 産 合 計	95,918	△1,285
<b>負債の部</b>		
流 動 負 債	21,201	65
固 定 負 債	54,463	2,049
負 債 合 計	75,665	2,115
<b>純資産の部</b>		
資 本 金	12,081	—
剰 余 金 そ の 他	10,397	△4,568
自 己 株 式	△910	1,440
株 主 資 本 合 計	21,568	△3,127
そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額	△1,460	△101
少 数 株 主 持 分	146	△171
純 資 産 合 計	20,253	△3,401
負 債 ・ 純 資 産 合 計	95,918	△1,285

■ 連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当 期	前期比
	平成23年1月1日～ 平成23年12月31日	増減
売 上	57,371	△6,878
営 業 費 高 用	56,052	△6,056
営 業 利 益	1,318	△821
営 業 外 収 益	585	△42
営 業 外 費 用	861	△78
経 常 利 益	1,042	△785
特 別 利 益	243	177
特 別 損 失	4,892	3,960
税 金 等 調 整 前 当 期 純 損 失	3,606	△4,569
税 金 費 用	100	△596
少 数 株 主 損 益 調 整 前 当 期 純 損 失	3,707	△3,972
少 数 株 主 損 失	162	199
当 期 純 損 失	3,544	△3,772

■ 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	当 期	前期比
	平成23年1月1日～ 平成23年12月31日	増減
営 業 活 動 に よ る キャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	3,158	△1,159
投 資 活 動 に よ る キャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	△5,015	△2,187
財 務 活 動 に よ る キャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	552	1,153
現 金 及 び 現 金 同 等 物 に 係 る 換 算 差 額	0	△0
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 減 少 額	△1,303	△2,193
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 期 首 残 高	8,265	889
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 期 末 残 高	6,961	△1,303
フ リ ー ・ キャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	△1,858	△3,346

■ 連結株主資本等変動計算書

当期(平成23年1月1日から平成23年12月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金	その他の包括利益 累計額合計		
平成22年12月31日残高	12,081	5,873	9,092	△2,351	24,695	△1,358	△1,358	317	23,654
当連結会計年度中の変動額									
剰余金の配当			△582		△582				△582
当期純損失			△3,544		△3,544				△3,544
自己株式の取得				△1	△1				△1
自己株式の処分		△441		1,441	1,000				1,000
株主資本以外の項目の 当連結会計年度中の変動額(純額)						△101	△101	△171	△273
当連結会計年度中の変動額合計	—	△441	△4,126	1,440	△3,127	△101	△101	△171	△3,401
平成23年12月31日残高	12,081	5,431	4,965	△910	21,568	△1,460	△1,460	146	20,253



## ■ 会社の概要 (平成23年12月31日現在)

設立年月日	昭和30年11月7日
資本金	12,081,592,677円
本社所在地	〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8 (03)5981-7700 ホームページアドレス <a href="http://www.fujita-kanko.co.jp/">http://www.fujita-kanko.co.jp/</a>
おもな営業種目	ホテル・旅館業、飲食店業他
従業員数	1,151名(男966名、女185名)

## ■ 取締役および監査役 (平成24年3月27日現在)

取締役会長	森本昌憲	常勤監査役	濱松修
代表取締役社長	末澤和政	常勤監査役	山口正三
代表取締役副社長	田口泰一	社外監査役	佐藤金義
常務取締役	菊永福芳	社外監査役	吉井出
常務取締役	八丁地園子		
常務取締役	山田健昭		
取締役	牧野龍裕		
取締役	藁科卓也		
取締役	浦嶋幸一		
取締役	佐々木明		
社外取締役	残間里江子		

## ■ シニアチェアマン (平成24年3月27日現在)

シニアチェアマン	吉川廣和
----------	------

## ■ 執行役員 (平成24年3月27日現在)

執行役員会長	森本昌憲(前出)	執行役員	原一郎
執行役員社長	末澤和政(前出)	執行役員	田秋雄
執行役員副社長	田口泰一(前出)	執行役員	上原優
常務執行役員	菊永福芳(前出)	執行役員	北原昭
常務執行役員	八丁地園子(前出)	執行役員	山石靖男
常務執行役員	山田健昭(前出)	執行役員	木村修二
執行役員	牧野龍裕(前出)	執行役員	山足徹
執行役員	藁科卓也(前出)	執行役員	加賀和広
執行役員	浦嶋幸一(前出)	執行役員	村田茂樹
執行役員	佐々木明(前出)	執行役員	中村雅俊

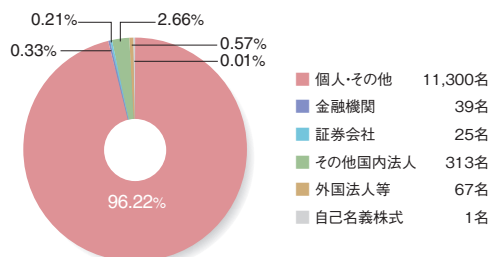
## ■ 株式の状況 (平成23年12月31日現在)

発行可能株式総数	440,000,000株
発行済株式の総数	122,074,243株
株主数	11,745名
大株主	

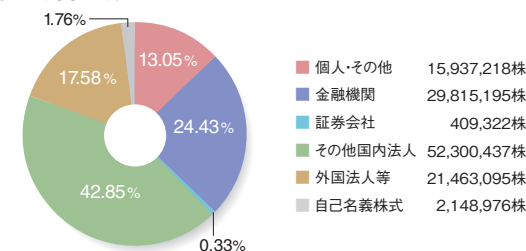
株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	議決権比率
DOWAホールディングス株式会社	38,143千株	31.93%
シージーエムエル・アイビービー カスタマー コラテラル アカウト	17,328	14.50
株式会社三菱東京UFJ銀行	4,883	4.08
株式会社みずほコーポレート銀行	4,611	3.86
常和ホールディングス株式会社	3,521	2.94
明治安田生命保険相互会社	3,008	2.51
日本生命保険相互会社	2,729	2.28
中央三井信託銀行株式会社	2,428	2.03
清水建設株式会社	1,842	1.54
アサヒビール株式会社	1,811	1.51

※自己株式 2,148千株 議決権総数 119,434個 ※小数点第3位以下は切り捨てて表記

## ■ 所有者別株主数



## ■ 所有者別株式数



私たち藤田観光グループは日本全国、様々な場所で、  
心に残るサービスをご提供し、  
お客様に新しい出会いや感動をお届けします。

青字：宿泊施設  
赤字：婚礼・宴会・  
レストラン施設  
紫字：レジャー施設  
緑字：ゴルフ場

北海道

- \* 藤田観光ワシントンホテル旭川  
(0166)23-7111(北海道)
- \* 帯広ワシントンホテル  
(0155)23-5111(北海道)
- \* ホテルグレイスリー札幌  
(011)251-3211(北海道)

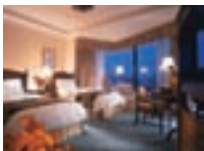
東北

- \* 青森ワシントンホテル  
(017)775-7111(青森県)
- \* 八戸第1ワシントンホテル  
(0178)46-3111(青森県)
- \* 八戸第2ワシントンホテル  
(0178)46-3111(青森県)
- \* 十和田ホテル  
(0176)75-1122(秋田県)
- レストラン あかしあ亭  
(0186)29-4247(秋田県)
- \* 山形七日町ワシントンホテル  
(023)625-1111(山形県)
- \* 山形駅西口ワシントンホテル  
(023)647-1111(山形県)
- \* 鶴岡ワシントンホテル  
(0235)25-0111(山形県)
- \* 郡山ワシントンホテル  
(024)923-1311(福島県)
- \* いわきワシントンホテル  
(0246)35-3000(福島県)
- \* 会津若松ワシントンホテル  
(0242)22-6111(福島県)

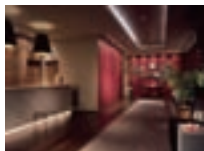
Topics ①

「ミシュランガイド2012」に3つのホテルが掲載されました

100年以上の歴史を誇り世界中で発行されているミシュランガイドに、「快適なホテル」として、フォーシーズンズホテル椿山荘 東京、ホテルグレイスリー田町、ホテルフジタ奈良が掲載されました。  
是非この機会に、ご利用ください。



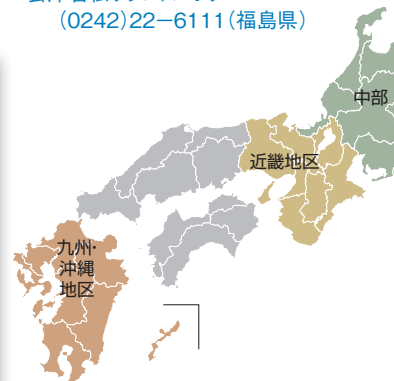
都心のオアシス【フォーシーズンズホテル椿山荘 東京】



スタイリッシュで快適【ホテルグレイスリー田町】



大和路のくつろぎ宿【ホテルフジタ奈良】



株主優待制度について (平成24年1月1日現在)

優待券は、6月末日および12月末日現在において、1,000株以上ご保有の株主様にお送りしております。

① 優待券の種類・割引内容・割当枚数

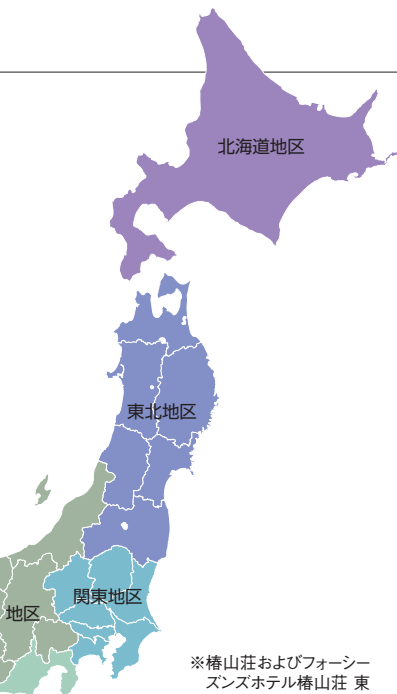
種類	割引率	割引限度額／人数制限	1,000株以上	3,000株以上	5,000株以上	1枚での割引適用
1.株主優待券	宿泊50%	20,000円				1室1泊
	飲食20%	10,000円	10枚	20枚	30枚	飲食1回
	入場50%	1枚10名様まで				入場1回
2.提携施設株主優待券	宿泊20%	10,000円	3枚	6枚	9枚	1室1泊
合計枚数			13枚	26枚	39枚	

② ご予約について

ご宿泊で優待券をご利用の場合は、直接ご利用施設へご連絡または、藤田観光公式ホームページからご予約をお願いいたします。

<http://www.fujita-kanko.co.jp/ir/yutai/>

※一部施設の宿泊割引については、ゴールデンウィークやお盆など適用除外日を設定しております。  
※提携施設株主優待は、ワシントンプラザチェーンの各ホテルおよび名古屋国際ホテルでご利用いただけます。



※椿山荘およびフォーシーズンズホテル椿山荘 東京は平成25年1月1日よりホテル椿山荘東京に名称が変わります。

## 首都圏

- \* 浦和ワシントンホテル  
(048)825-4001(埼玉県)
- \* 椿山荘(※)  
(03)3943-1111(東京都)
- \* フォーシーズンズホテル椿山荘 東京(※)  
(03)3943-2222(東京都)
- \* シビックスカイレストラン椿山荘  
(03)5800-5500(東京都)  
東京大学伊藤国際学術研究センター内レストラン  
(03)3812-2766(東京都)
- 紫紺館 椿山荘  
(03)3296-4739(東京都)
- CONVIION  
(03)5771-4122(東京都)
- \* 秋葉原ワシントンホテル  
(03)3255-3311(東京都)
- \* 新宿ワシントンホテル本館・新館  
(03)3343-3111(東京都)
- \* ホテルグレイスリー田町  
(03)6699-1000(東京都)
- \* ホテルグレイスリー銀座  
(03)6686-1000(東京都)

- \* ホテルアジュール竹芝  
(03)3437-2011(東京都)
- \* 東京ベイ有明ワシントンホテル  
(03)5564-0111(東京都)
- \* 立川ワシントンホテル  
(042)548-4111(東京都)
- \* 千葉ワシントンホテル  
(043)222-4511(千葉県)
- カメラヒルズカントリークラブ  
(0438)75-4111(千葉県)
- \* 横浜桜木町ワシントンホテル  
(045)683-3111(神奈川県)
- \* 横浜伊勢佐木町ワシントンホテル  
(045)243-7111(神奈川県)

## 甲信越・北陸

- \* 燕三条ワシントンホテル  
(0256)66-1111(新潟県)
- 能登カントリークラブ  
(0767)28-3155(石川県)
- ウイスタリアンライフクラブ野尻湖  
(026)255-5091(長野県)
- ウイスタリアンライフクラブロケット車山高原  
(0266)68-3770(長野県)
- \* ホテルフジタ福井  
(0776)27-8811(福井県)
- ホテルやまなみ  
(055)262-5522(山梨県)

## 近畿

- \* 京都国際ホテル  
(075)222-1111(京都府)
- \* 宝塚ワシントンホテル  
(0797)87-1771(兵庫県)
- \* 太閤園  
(06)6356-1110(大阪府)
- \* 関西エアポートワシントンホテル  
(072)461-2222(大阪府)
- \* ホテルフジタ奈良  
(0742)23-8111(奈良県)
- \* ホテル鳥羽小涌園  
(0599)25-3251(三重県)
- ウイスタリアンライフクラブ鳥羽  
(0599)26-4821(三重県)

## 伊豆・箱根・東海

- \* 箱根ホテル小涌園  
(0460)82-4111(神奈川県)
- \* 箱根小涌園ユネッサン イン  
(0460)82-4141(神奈川県)
- \* B&Bバンシオン箱根  
(0460)87-7800(神奈川県)
- \* 箱根小涌園ユネッサン  
(0460)82-4126(神奈川県)
- \* 箱根 茶寮 椿山荘  
(0460)82-8050(神奈川県)
- ウイスタリアンライフクラブ ヴェルデの森  
(0460)82-2266(神奈川県)
- ウイスタリアンライフクラブ箱根  
(0460)82-4453(神奈川県)
- 湯河原温泉ちとせ(共済組合の方のみ宿泊可)  
(0465)63-0121(神奈川県)
- \* 伊東小涌園  
(0557)37-4131(静岡県)
- ウイスタリアンライフクラブ熱海  
(0557)82-2053(静岡県)
- ウイスタリアンライフクラブ宇佐美  
(0557)47-2661(静岡県)
- \* 下田海中水族館  
(0558)22-3567(静岡県)

## 九州・沖縄

- \* キャナルシティ福岡ワシントンホテル  
(092)282-8800(福岡県)
- \* 長崎ワシントンホテル  
(095)828-1211(長崎県)
- \* 佐世保ワシントンホテル  
(0956)32-8011(長崎県)
- \* 沖縄ワシントンホテル  
(平成24年6月30日営業終了)  
(098)869-2511(沖縄県)

## Topics 2

### 東京大学伊藤国際学術研究センター内 レストランの運営を受託いたしました

大正5年から残る煉瓦倉庫をそのまま建物に取り込んだクラシカルな雰囲気の中、椿山荘、フォーシーズンズホテル椿山荘 東京で培ったサービスとお料理でおもてなしをします。



\*=株主優待券がご利用いただける施設

## 株主メモ

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月
基準日	12月31日 その他必要があるときは取締役会の決議によりあらかじめ公告して設定
株主名簿管理人 (※1)	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
特別口座の 口座管理機関	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
郵便物送付先 (電話照会先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル) 取次事務は、中央三井信託銀行株式会社の本店および全国各支店ならびに日本証券代行株式会社の本店および全国各支店で行っております。(※2)

**公告方法** 電子公告  
ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合に、日本経済新聞に掲載します。

### (お知らせ)

※1)当社の株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社は、関係当局の許認可を前提に、住友信託銀行株式会社、中央三井アセット信託銀行株式会社と平成24年4月1日(日)をもって合併し、「三井住友信託銀行株式会社」となります。なお、平成24年4月1日(日)は、株主名簿管理人の休業日につき、実際のお取扱いは、平成24年4月2日(月)からとなります。

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

特別口座の  
口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

郵便物送付先 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(電話照会先) (住所、電話番号の変更はございません)

※2)日本証券代行株式会社による取次事務につきましては、平成24年3月末をもって終了させていただきます。

### 住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。  
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

### 未払配当金の支払について

株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

# 泊まって! 食事して! 遊んで! WAON\*が貯まる!



\*WAONとは、お買い物のたびにポイントが貯まるお得な電子マネーです。

## 藤田観光グループ・メンバーズカードWAON

は、貯めて使ってこんなにお得!

### お得その①

ポイントが貯まりやすい!

- 1 藤田観光グループ施設のご利用で貯めた  
藤田観光ポイントをWAONポイントに交換できます

100円 → 4ポイント (インターネット予約で 前年利用額に応じて +2ポイント) +1~2ポイント

最大 8ポイント = 8 WAONポイント

- 2 さらに、電子マネーWAONで支払うと  
WAONポイントが貯まる

200円 → 1 WAONポイント

※藤田観光ポイント⇒WAONポイントへは手続きが必要です(500藤田観光ポイントより)

### お得その②

全国で使える!

- 1 全国の藤田観光グループ施設で!

WASHINGTON HOTELS GRACERY 椿山荘 太閤園 箱根小涌園

- 2 全国のWAON加盟店で!

AEON MaxValue 7-Eleven イオンスーパーセンター EON MALL FamilyMart McDonald's 日本郵便 ヤマト運輸 ビックリマヨ

※上記の施設・加盟店で電子マネーWAONが使用できます

### お得その③

共通利用券との交換  
ならもっとお得!

2,000ポイント → 3,000円分  
藤田観光  
共通利用券

※例えば、2,000藤田観光ポイントで3,000円分の共通利用券に交換可能

## 藤田観光グループ・メンバーズカードについてのお問い合わせは

■ 藤田観光グループ・メンバーズカードセンター

0120-636-353

受付時間 月～土曜日  
9:00～21:00  
(日・祝日・年末年始を除く)

専用ホームページ▶<http://www.fujita-kanko.co.jp/fcard/>

## 藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8  
電話 (03) 5981-7700  
HPアドレス <http://www.fujita-kanko.co.jp/>

この報告書は、FSC®認証紙と、  
環境に優しい植物油インキを  
使用して印刷しています。

